

Contrataciones públicas: procedimiento y respaldo documental

Mtro. Rolando Alfonso Lores Vázquez,

Director de Fiscalización "C"

Jornadas de Profesionalización Municipal en Materia de Rendición de
Cuentas 2026, Septiembre de 2026

OBJETIVO

Destacar la importancia de cumplir con los requisitos normativos en materia de contrataciones públicas para la administración de los recursos públicos que dispone la Administración Pública Municipal.

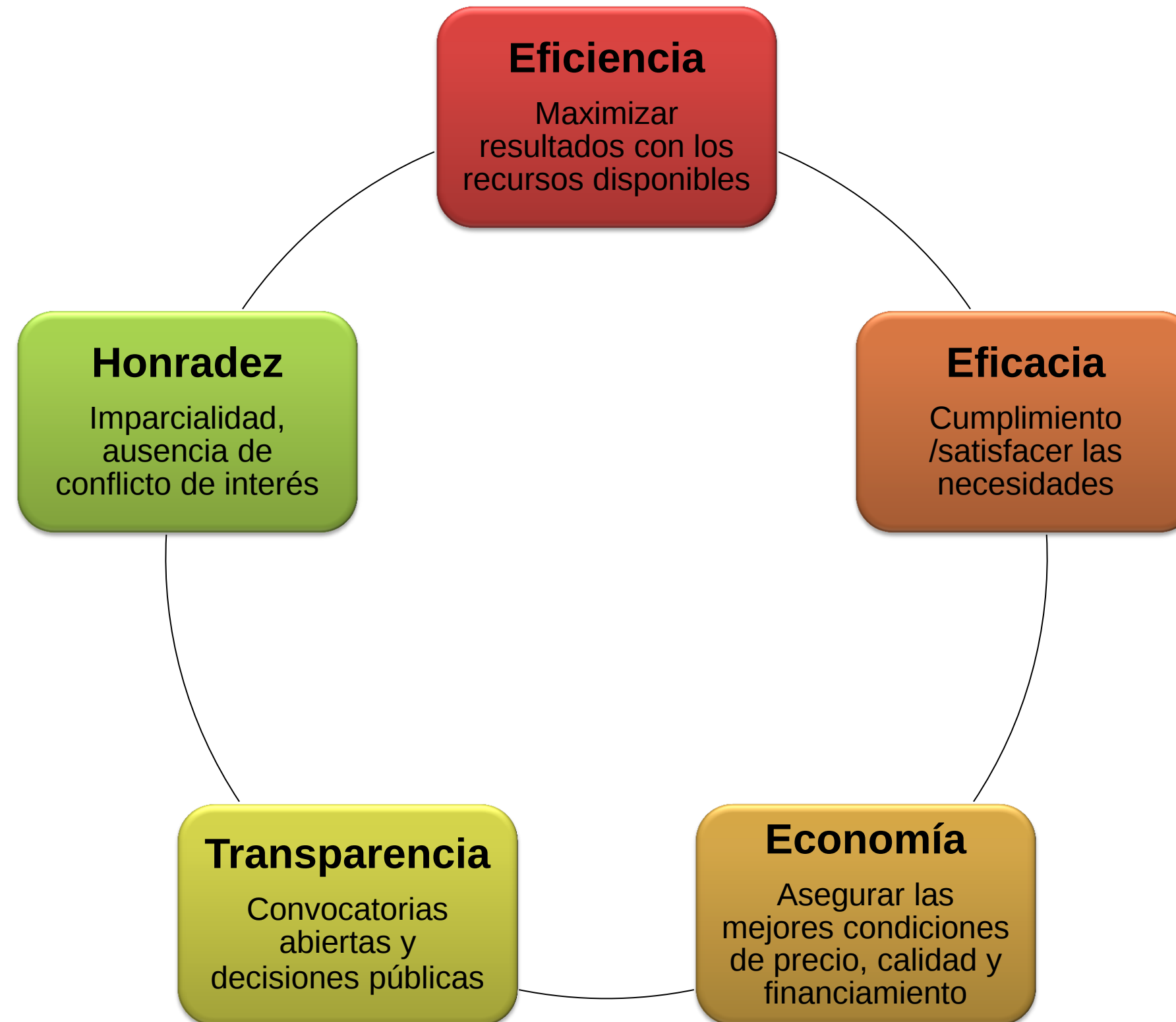
AGENDA DE TRABAJO

1. Consideraciones
2. Análisis del gasto público
3. Padrón de proveedores / contratistas
4. Procedimientos de contratación
5. Conclusiones
6. Preguntas y respuestas

1. Consideraciones

Administración de los recursos económicos

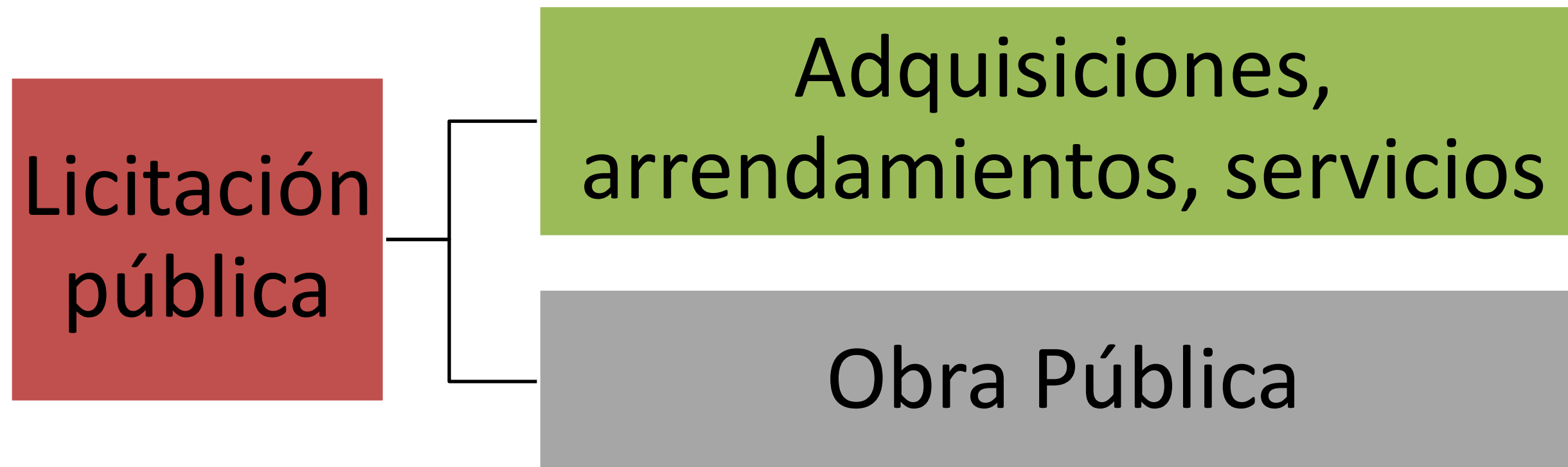
Art. 134 CPEUM



Art. 161 CPET

1. Consideraciones

Contrataciones públicas: regla general



1. Consideraciones

Contrataciones públicas: Proceso presupuestario



2. Análisis del Gasto Público

Aplicación del Gasto Público de los Gobiernos Municipales del Estado de Tamaulipas

Gasto Público	Ejercicio 2024	%	Ejercicio 2025	%
Servicios personales	\$5,479,344,544.00	26%	\$4,981,229,339.00	25%
Materiales y suministros	\$2,433,554,565.00	11%	\$2,278,555,480.00	11%
Servicios generales	\$4,844,227,574.00	23%	\$4,561,191,952.00	23%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$2,501,790,692.00	12%	\$2,432,561,156.00	12%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$504,319,174.00	2%	\$304,992,627.00	2%
Inversión pública	\$4,689,315,224.00	22%	\$4,703,261,634.00	24%
Deuda pública	\$328,117,931.00	2%	\$465,065,555.00	2%
Otros egresos	\$2,596,386.00	0%	\$0.00	0%
Disponibilidad final	\$519,537,033.00	2%	\$276,491,151.00	1%
Total	\$21,302,803,123.00	100%	\$20,003,348,894.00	100%

Fuente: INEGI Estadística de Finanzas Públicas Estatales y Municipales (EFIPEM) disponible en https://www.inegi.org.mx/app/tabulados/interactivos/?px=EFIPEM_2&bd=EFIPEM

2. Análisis del Gasto Público

Contratos realizados por la Administración Pública Municipal. Ejercicio 2024
"Tamaulipas"

Contratación pública	Procedimiento de contratación				Total
	Adjudicación directa	Invitación a cuando menos tres personas o invitación restringida	Licitación pública	Otro	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	1,704	152	49	155	2,060
Obra pública y servicios relacionados con la misma	383	937	258	6	1,584
Totales	2,087 57%	1,089 30%	307 8%	161 4%	3,644 100%

Fuente: INEGI Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025. SNIEG Información de Interés Nacional disponible en <https://www.inegi.org.mx/programas/cngmd/2025/#tabulados>

2. Análisis del Gasto Público

Montos asociados a los contratos realizados por la Administración Pública Municipal. Ejercicio 2024
"Tamaulipas"

Contratación pública	Procedimiento de contratación				Total
	Adjudicación directa	Invitación a cuando menos tres personas o invitación restringida	Licitación pública	Otro	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$545,099,902.00	\$157,298,788.00	\$161,658,523.00	\$87,857,793.00	\$951,915,006.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$213,774,318.00	\$1,430,471,452.00	\$1,951,584,923.00	\$2,820,319.00	\$3,598,651,012.00
Totales	\$758,874,220.00	\$1,587,770,240.00	\$2,113,243,446.00	\$90,678,112.00	\$4,550,566,018.00
	17%	35%	46%	2%	100%

Fuente: INEGI Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025. SNIEG Información de Interés Nacional disponible en <https://www.inegi.org.mx/programas/cngmd/2025/#tabulados>

2. Análisis del Gasto Público

Montos asociados a los contratos realizados por la Administración Pública Municipal s/origen de los recursos. Ejercicio 2024
"Tamaulipas"

Contratación pública	Fuente de financiamiento				Total
	Recursos propios	Recursos provenientes de otro ámbito de gobierno	Mixto	No identificado	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$526,487,695.00	\$202,870,333.00	\$13,965,573.00	\$208,591,405.00	\$951,915,006.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$2,157,490,384.00	\$1,413,846,361.00	\$25,498,236.00	\$1,816,031.00	\$3,598,651,012.00
Totales	\$2,683,978,079.00 59%	\$1,616,716,694.00 36%	\$39,463,809.00 1%	\$210,407,436.00 5%	\$4,550,566,018.00 100%

Fuente: INEGI Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025. SNIEG Información de Interés Nacional disponible en <https://www.inegi.org.mx/programas/cngmd/2025/#tabulados>

2. Análisis del Gasto Público

Montos asociados a los contratos realizados por la Administración Pública Municipal por procedimiento de contratación y origen de los recursos. Ejercicio 2024

"Tamaulipas"

Contratación pública	Adjudicación directa/fuente de financiamiento				Total
	Recursos propios	Recursos provenientes de otro ámbito de gobierno	Mixto	No identificado	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$455,108,284.00	\$19,910,422.00	\$13,965,573.00	\$56,115,623.00	\$545,099,902.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$103,067,531.00	\$97,805,851.00	\$11,844,033.00	\$1,056,903.00	\$213,774,318.00
Totales	\$558,175,815.00 74%	\$117,716,273.00 16%	\$25,809,606.00 3%	\$57,172,526.00 8%	\$758,874,220.00 100%

Contratación pública	Invitación a cuando menos tres personas o invitación restringida/ fuente de financiamiento				Total
	Recursos propios	Recursos provenientes de otro ámbito de gobierno	Mixto	No identificado	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$69,918,708.00	\$39,200,000.00	\$0.00	\$48,180,080.00	\$157,298,788.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$532,252,762.00	\$883,805,359.00	\$13,654,203.00	\$759,128.00	\$1,430,471,452.00
Totales	\$602,171,470.00 38%	\$923,005,359.00 58%	\$13,654,203.00 1%	\$48,939,208.00 3%	\$1,587,770,240.00 100%

Fuente: INEGI Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025. SNIEG Información de Interés Nacional disponible en <https://www.inegi.org.mx/programas/cngmd/2025/#tabulados>

2. Análisis del Gasto Público

Montos asociados a los contratos realizados por la Administración Pública Municipal por procedimiento de contratación y origen de los recursos.
Ejercicio 2024
"Tamaulipas"

Contratación pública	Licitación pública/fuente de financiamiento				Total
	Recursos propios	Recursos provenientes de otro ámbito de gobierno	Mixto	No identificado	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$1,460,703.00	\$143,759,911.00	\$0.00	\$16,437,909.00	\$161,658,523.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$1,519,555,445.00	\$432,029,478.00	\$0.00	\$0.00	\$1,951,584,923.00
Totales	\$1,521,016,148.00 72%	\$575,789,389.00 27%	\$0.00 0%	\$16,437,909.00 1%	\$2,113,243,446.00 100%

Contratación pública	Otro/ fuente de financiamiento				Total
	Recursos propios	Recursos provenientes de otro ámbito de gobierno	Mixto	No identificado	
Adquisiciones, arrendamientos y servicios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$87,857,793.00	\$87,857,793.00
Obra pública y servicios relacionados con la misma	\$2,614,646.00	\$205,673.00	\$0.00	\$0.00	\$2,820,319.00
Totales	\$2,614,646.00 3%	\$205,673.00 0%	\$0.00 0%	\$87,857,793.00 97%	\$90,678,112.00 100%

Fuente: INEGI Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025. SNIEG Información de Interés Nacional disponible en <https://www.inegi.org.mx/programas/cngmd/2025/#tabulados>

3. Padrón de proveedores/contratistas

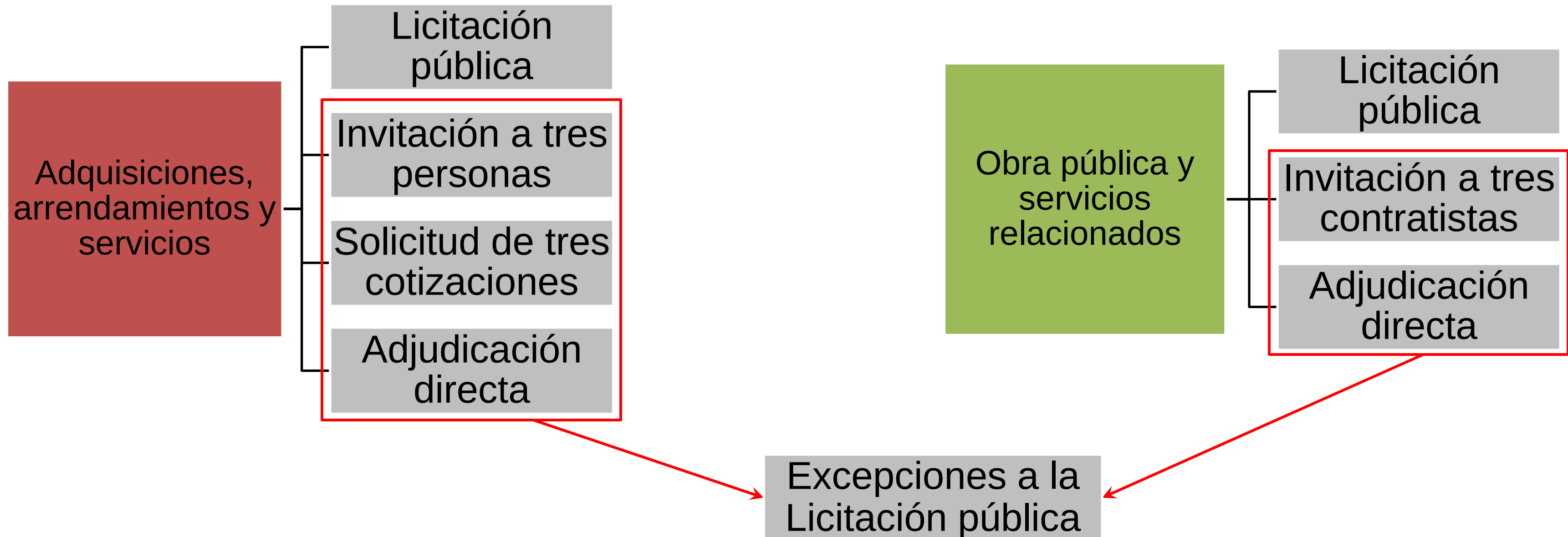
- Integración y publicación
- Inscripción, refrendo
- Suspensión / Cancelación
- Excepciones

3. Padrón de proveedores/contratistas

Regla general



4. Procedimientos de contratación



4. Procedimientos de contratación: Licitación pública

Respaldo documental

- Convocatoria y publicación en el POE, periódico de mayor circulación e Internet
- Bases
- Propositiones (sobre cerrado: propuesta técnica y económica)
- Junta de aclaraciones (Acta)
- Apertura de proposiciones (Acta)
- Análisis de proposiciones y fallo (Acta)

4. Procedimientos de contratación: Invitación a cuando menos tres personas

Respaldo documental

- Selección del procedimiento (por escrito: fundamentación y motivación)
- Invitaciones (por escrito o medios remotos)
- Propositiones (sobre cerrado: propuesta técnica y económica)
- Apertura de proposiciones (Acta)
- Análisis de proposiciones y fallo (Acta)

4. Procedimientos de contratación: Solicitud de tres cotizaciones por escrito

Respaldo documental

- Selección del procedimiento (por escrito: fundamentación y motivación)
- Solicitud de cotización (por escrito)
- Cotizaciones (por escrito)
- Análisis de cotizaciones y fallo (por escrito)

4. Procedimientos de contratación: Adjudicación directa

Respaldo documental

- Selección del procedimiento (por escrito: fundamentación y motivación)
- Solicitud de cotización (por escrito)
- Cotizaciones (por escrito)
- Análisis de cotizaciones y fallo (por escrito)

4. Procedimientos de contratación: Contratación

Respaldo documental

- ☐ Pedido o Contrato
- ☐ Garantías (anticipo / cumplimiento de contrato)

4. Procedimientos de contratación: Ejecución / Materialidad

Respaldo documental

- Factura (XML, PDF)
- Orden de pago
- Evidencia fotográfica (bienes / servicios)
- Resguardos bienes
- Evidencia de servicios contratados
- Avance de obra (estimaciones)
- Acta entrega - recepción

4. Procedimientos de contratación: Registro y control

Respaldo documental

- Constancia de la recepción en almacenes
- Control de inventarios (registro y actualización)
- Cuidado y conservación

4. Procedimientos de contratación: Simulación de actos

Serán **nulos de pleno derecho** los **actos, convenios, pedidos, contratos** y demás actos jurídicos que los **Ayuntamientos y sus dependencias o entidades** realicen **en contravención** a lo dispuesto por esta ley y las disposiciones que de ella se deriven.

5. CONCLUSIONES

La **administración eficiente, eficaz y transparente** de los recursos públicos implica **cumplir con las expectativas y necesidades** de los ciudadanos, también lo es el **cumplimiento del marco normativo**, ambas generan **confianza y certidumbre**

6. PREGUNTAS Y RESPUESTAS

GRACIAS

(834) 153 68 00, Ext. 2151

rolando.lores@asetamaulipas.gob.mx